

**Аналитическая справка  
по достижению целевых показателей плана со школами  
с низкими образовательными результатами  
(2022-2023 учебного года).**

**Целью** является получение объективной и достоверной информации о ходе реализации комплекса мер по сопровождению школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях; отслеживание динамики развития образовательных организаций в процессе реализации программ повышения качества обучения в 2022/2023 учебном году.

**Задачи мониторинга:**

-проанализировать деятельность системы управления в школе с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях;

-проанализировать деятельность школы по кадровому и организационно- методическому обеспечению реализации программ повышения качества;

-выявить проблемные зоны в системе управления и преподавания в школе с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (далее ШНРО);

-дать рекомендации для участников процесса сопровождения школы с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на муниципальном и институциональном уровнях.

**Методы сбора информации**

В основе системы сбора информации лежат:

-данные официального сайта образовательной организации;  
-официальная статистика результатов внешних оценочных процедур;  
-официальная статистика результатов всероссийской олимпиады школьников;

-результаты самообследования школы в текущем учебном году;

-отчеты по реализации комплекса мер и мероприятий дорожной карты по сопровождению ШНРО.

Аналізу подлежала управленческая стратегия и план мероприятий выхода из сложившейся ситуации по следующим направлениям:

-освоение новых педагогических технологий, повышение профессионального мастерства учителей, обмен опытом;

-изменение содержания образования;

-повышение учебной мотивации учащихся;

-развитие инструментов самооценки, мониторинга, диагностики образовательного процесса и результатов;

- развитие взаимодействия с родителями, местным сообществом;
- социальное партнерство и сетевое взаимодействие.

Таким образом, анализу подлежала управленческая деятельность, руководителя школы, результаты обучающихся, на основании сопоставительного и контент - анализа делались выводы об эффективности управленческой деятельности руководителя образовательной организации.

В Мониторинге приняли участие 54- школы Хасавюртовского района.

### **Возможности использования результатов мониторинга**

Обобщенные результаты мониторинга могут быть использованы для подготовки совещаний с руководителями Хасавюртовского района по проблемам управления качеством образования с целью корректировки комплекса мер и принятия управленческих решений; использованы МКУО «ИМЦ» для подготовки адресных рекомендаций и корректировки планов работы по сопровождению ШНРО и ШФНСУ.

Мониторинг состояния школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (далее - Мониторинг) является частью исследований качества образования в соответствии с Положением о муниципальной системе оценки качества образования муниципального образования «Хасавюртовский район» и Плана мероприятий по сопровождению школ со стабильно низкими результатами обучения на 2022-2023 годы, утвержденного приказом от 26.02.2022.

Сопровождение ОО с низкими образовательными результатами в 2022 - 2023 учебном году проходило в соответствии с приказом МКУО «ИМЦ» от 26.02.2022 «Об организации сопровождения школ с низкими результатами обучения в 2022- 2023 годы».

В октябре 2022 года было организовано комплексное обследование ОО с низкими образовательными результатами с привлечением МКУО «ИМЦ», в ходе которого проведено обследование психологом обучающихся и педагогов ОО.

Среди основных причин низких образовательных результатов обучающихся выявлены следующие:

- низкая познавательная активность и мотивация к обучению учащихся,
- профессиональные дефициты педагогов;
- низкая заинтересованность родителей в получении учащимися высоких образовательных результатов;
- профессиональное выгорание педагогов;
- недостаточная материально-техническая оснащенность ОО.

Диагностические мероприятия также позволили установить основные проблемные зоны профессиональной деятельности педагогических работников общеобразовательной организации, которые были сгруппированы в соответствии с условными группами компетенций.

Группа 1 «Управленческие компетенции»:

-не сформированы умения в области проектного управления;

Г руппа 2 «Предметные компетенции»

-несформированность умений в области функциональной грамотности.

Г руппа 3 «Оценочные компетенции»

-недостаточная компетентность учителей по оцениванию достижений учащихся;

Г руппа 4 «Психолого-педагогические компетенции»

-слабое владение приемами медиации, несформированность конфликтологической компетенции педагога;

В соответствии с выявленными проблемами были организованы курсовые мероприятия повышения квалификации учителей и руководителя школы. Сводная информация по повышению квалификации представлена в таблице 1.

В течение 2022-2023 учебного года по плану сопровождения школы с низкими образовательными результатами МКУО «ИМЦ» Хасавюртовского района были организованы следующие мероприятия:

1. Собеседование с руководителем по результатам и подготовке обучающихся к ГИА и ВПР 2023г.;

2. Психологический тренинг для педагогов «Психологическая компетентность педагога. Повышение доброжелательности и вежливости»;

3. Районная педагогическая конференция «Формирование читательской компетенции через учебный предмет»;

4. Районный семинар - практикум в рамках Единого методического дня «Профессиональная компетентность учителя как условия успешности ученика»;

5. Общерайонное родительское собрание для родителей, обучающихся 9,11 классов «Как повысить качество образования при подготовке к ГИА»

6. Консультирование психологами обучающихся и учителей ШНРО. Администрация и педагоги МКОУ принимали участие в вебинарах проводимых МКУ «ИМЦ»:

-«Психолого-педагогическое сопровождение школ с низкими результатами обучения и/или школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях» - февраль 2023 г.;

-«Эффективные практики по повышению качества образования» - июнь 2021 г.;

-«Мониторинг деятельности ШНРО по реализации программы повышения качества обучения» - май-июнь 2023 г.

7. В течение учебного года в рамках деятельности РМО педагоги принимали активное участие в заседаниях по вопросам подготовки

обучающихся к ГИА по предметам, особенности оценивания достижений обучающихся, сложные вопросы в содержании предметов и т.д.

В настоящий момент продолжается процедура государственной итоговой аттестации, по ее завершении можно будет сделать выводы о повышении образовательных результатов, обучающихся школы, которая находилась на сопровождении в 2022-2023 учебном году.

Как показал мониторинг, в образовательной организации утверждена программа по повышению качества результатов обучения.

Наличие органов государственно-общественного управления (Управляющий совет) в школе положительно влияет в целом на качество и эффективность управления, это подтверждалось исследованиями 2-х предыдущих лет. Советом учреждения регулярно рассматриваются вопросы повышения качества образования.

Членами органов ГОУ в обязательном порядке являются родители, принимающие активное участие в деятельности ОО.

Изменения в штатное расписание образовательной организации не вносились.

В ОО функционирует Положение о внутренней системе оценки качества образования (далее - ВСОКО). Количество оценочных мероприятий: посещение уроков и внеклассных мероприятий администрацией - 54 и 24 соответственно (в сравнении с прошлым годом этот показатель повысился на 8 уроков).

Это говорит о достаточном контроле со стороны администрации за образовательным процессом.

В образовательной организации проводились предметные и метапредметные диагностические работы разного уровня.

Вместе с тем можно констатировать, что наиболее часто управленческая команда школы использует стандартные методы контроля: посещение уроков и иных мероприятий, отчеты о результатах оценочных процедур, практически не используются методы методического самоаудита, контроль со стороны участников образовательных отношений, проектные и рефлексивные методы, что косвенно свидетельствует о недостаточно высоком уровне владения необходимым управленческим инструментарием, а также о сложности выхода администрации учреждения из «зоны комфорта» в управленческой деятельности.

В образовательной организации было проведено мероприятие по выявлению профессиональных дефицитов учителей. По итогам выявления профессиональных дефицитов учителей педагоги были направлены на повышение квалификации. Руководитель ОО прошёл повышение квалификации и отметил устранение профдефицитов. В качестве основных инструментов выявления профессиональных дефицитов были отмечены самодиагностика учителей, сбор образовательных запросов, учет

межаттестационного периода педагогов, учет повышения квалификации в предыдущие годы.

В целом можно говорить о достаточно сформированной системе ВСОКО в школе.

Необходимо отметить, что школа имеет налаженные партнерские отношения с другими организациями. Среди социальных партнеров школы названы организации дополнительного образования, организации спорта, организации здравоохранения, иные организации: библиотеки, организации культуры, религиозные организации, общественные организации ветеранов, предприятия, органы местного самоуправления и другие.

В 2022-2023 году продолжается взаимодействие со школой-наставником, по методическим вопросам, вопросам обмена опытом.

### **Организация адресного методического сопровождения ШНРО и ШФНСУ**

Методическое сопровождение учителей ШНРО как правило организовано через МОЦ и РМО. Сопровождение предлагает комплекс мер и мероприятий, включающий инструктивные совещания, методические мероприятия (семинары, круглые столы, конкурсы, сессии, диалоговые площадки и т.п.), консультационные, диагностические и рефлексивные мероприятия.

Результаты мониторинга показывают, что с одной стороны повысилась активность методической деятельности педагогических работников и педагогического коллектива ШНРО в случае активной поддержки со стороны ИТУТТТ: в отчетном году педагоги школы принимали участие в межрегиональных мероприятиях по вопросам повышения качества обучения в ШНРО и ШФНСУ. Принимали участие педагоги и в мероприятиях, организованных ИМЦ для ШНРО, а также в целом для муниципальных школ, проводились школьные методические мероприятия, в которых педагоги принимали активное участие.

На уровне региона свой опыт из педагогов никто не представлял.

В то же время наблюдается низкая активность школы по предоставлению своих образовательных продуктов на внешнюю экспертизу.

Отмечается положительная динамика метапредметных и личностных результатов обучающихся.

Обучающиеся образовательной организации принимали участие в конкурсах, олимпиадах, соревнованиях и других мероприятиях различного уровня. Отмечен рост участников Всероссийской олимпиады школьников (школьного, муниципального этапа) на 8,2% и 0,7%.

Как и в прошлый отчетный период, выявляется зависимость роста предметных и других интеллектуальных результатов школьников и организации школой индивидуальных образовательных траекторий и тьюторского сопровождения обучающихся.

Положительная динамика результатов, обучающихся ШНРО говорит о том, что акцент на индивидуализацию и повышение учебной мотивации является действенным способом повышения результатов обучения.

Вовлечение в проектную деятельность всех участников образовательных отношений - учащихся, учителей, родителей - позволяет повысить мотивацию обучения школьников. Социальные проекты, организованные школой, являются значимыми мероприятиями для всего социального окружения школы.

В нынешнем отчетном периоде в образовательной организации отмечено вовлечение в проектную деятельность 100% обучающихся.

В школе все педагогические работники организуют проектную деятельность.

### **Выводы**

По итогам проведенного мониторинга функционирования ШНРО и её адресного сопровождения в течение 2022-2023 учебного года можно формулировать следующие выводы:

В целом можно констатировать реализацию всех ключевых мероприятий дорожной карты; в работе муниципального образовательного центра по сопровождению школ с низкими результатами обучения присутствовали все традиционные методические мероприятия и форматы взаимодействия: курсы повышения квалификации, мастер-классы, заседания муниципальных методических объединений педагогов ШНРО, взаимопосещения уроков и мероприятий.

На школьном уровне обобщенно прослеживается деятельность школы по выходу из неблагоприятной (кризисной) ситуации: выявление причин низких образовательных результатов - разработка комплекса мер или мероприятий по их преодолению (разработка программы перехода школы в эффективный режим функционирования) - реализация мероприятий программы - анализ эффективности деятельности и управленческие выводы. В то же время в реализации всех элементов цикла характерна реакция на уже свершившееся событие, определенную уже возникшую проблему, принятие решений «по факту».

В деятельности ОО четко прослеживается использование стандартных методов организации деятельности: посещение уроков и иных мероприятий, отчеты о результатах оценочных процедур, заседания, методические семинары, педагогические советы и совещания, при этом практически не используются методы методического самоаудита, контроль со стороны участников образовательных отношений, что косвенно свидетельствует о недостаточно высоком уровне владения необходимым управленческим инструментарием, а также о сложности выхода администрации учреждения из «зоны комфорта» в управленческой деятельности.

В целом по итогам реализации проекта по сопровождению ШНРО отмечается положительная динамика результатов обучающихся.

Адресные рекомендации ИМЦ:

-актуализировать муниципальную программу (дорожную карту) по сопровождению ШНРО и ШФНСУ в части реализации активных форм работы со школами, учитывающих адресные запросы и выявленные проблемные зоны;

-обеспечить реализацию комплекса организационно-методических мероприятий для образовательных организаций зоны риска с целью предупреждения перехода школ в кластеры ШНРО и ШФНСУ;

-обеспечить условия для развития сетевого взаимодействия в образовательной деятельности за счет использования ресурсов новых образовательных формаций, создаваемых на территории муниципалитета в рамках национальных образовательных инициатив;

-повысить уровень организации и контроля качества реализации программ повышения качества обучения в ШНРО и ШФНСУ с целью достижения положительной динамики показателей функционирования школ. технологий и методик обучения и воспитания с учетом имеющихся ресурсов; создать в образовательной организации творческую образовательную среду, способствующую развитию профессионального потенциала за счет апробации индивидуальных планов профессионального развития, внедрения новых форм методической работы, проектной деятельности, стимуляции участия в мероприятиях, направленных на повышение профессионального мастерства, в качестве активных участников;

-обеспечить адресную ответственность за предоставление качественного образования в новых условиях с учетом результатов систематически организованного мониторинга.